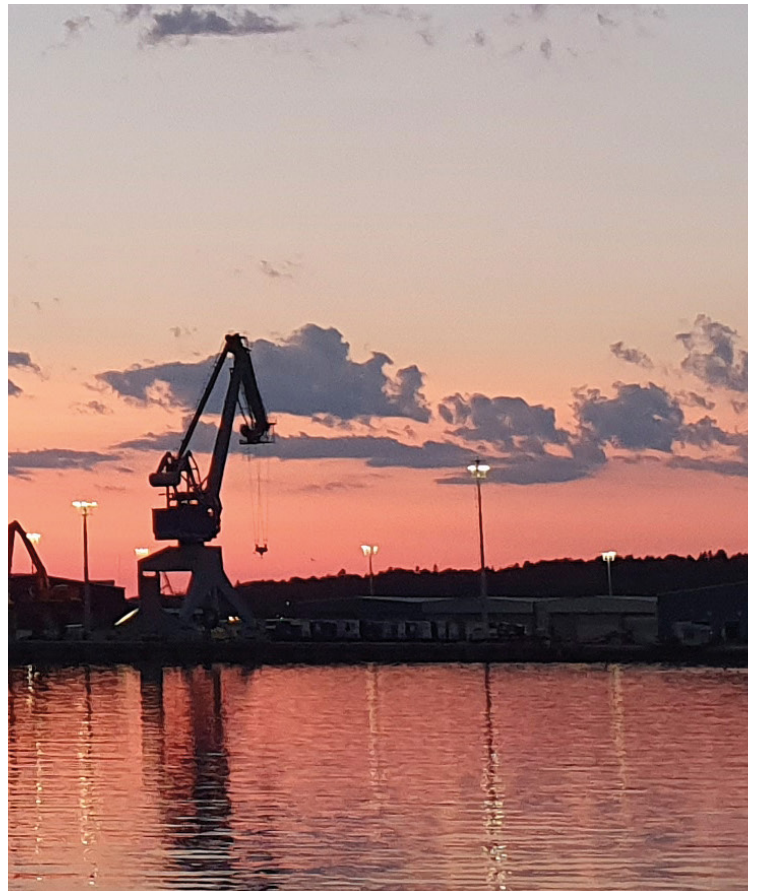
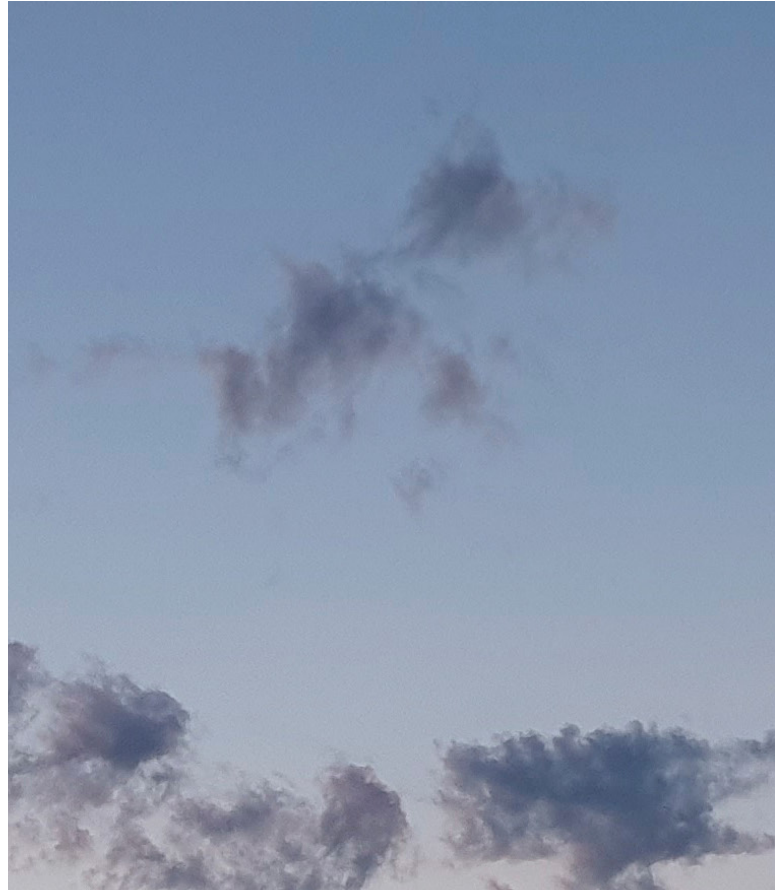
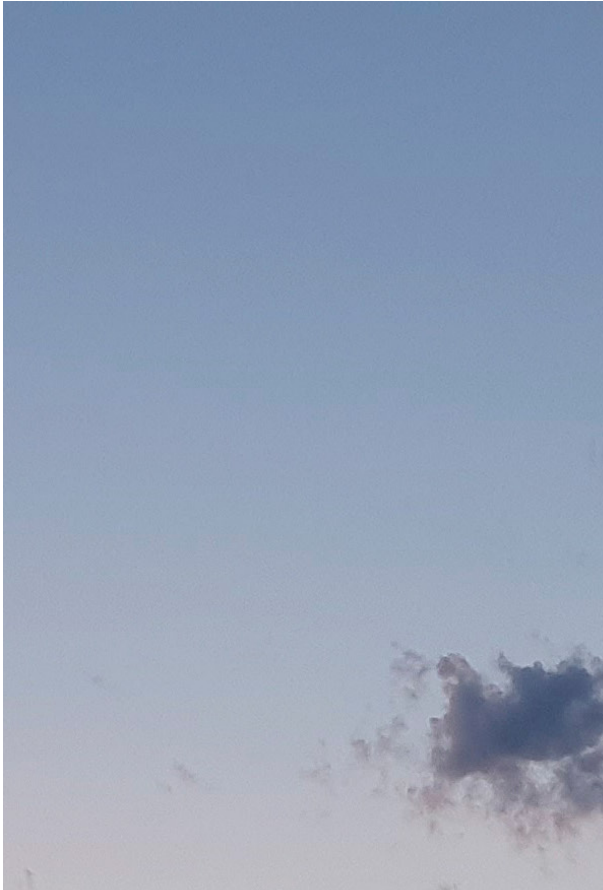
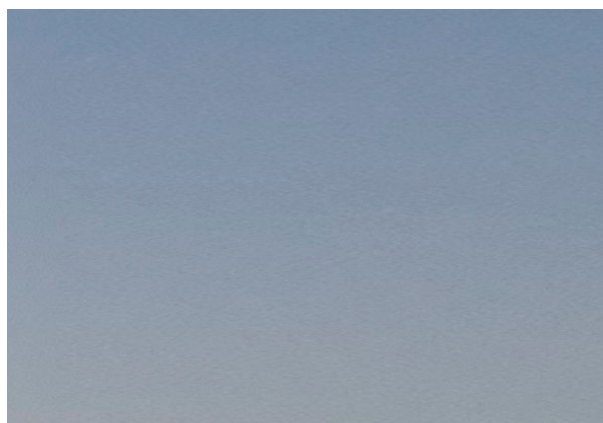
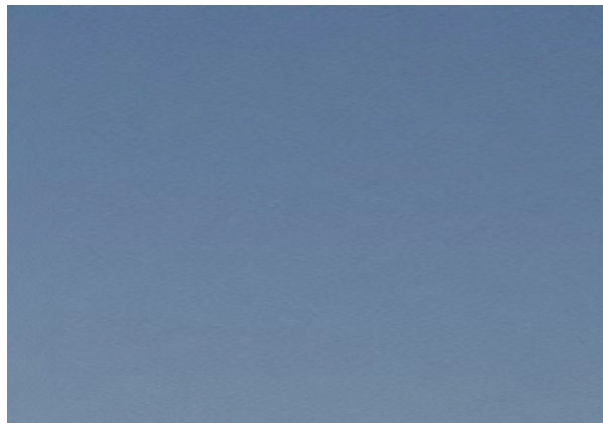




VUOSIKERTOMUS Turun Satama 2021







SISÄLLYSLUETTELO

| | |
|--------------------------------------|----|
| Vuosi 2021 lyhyesti | 4 |
| Toimintaympäristö ja strategia | 10 |
| Operatiivinen toiminta | 14 |
| Vastuullinen satama | 22 |
| Talous | 28 |



HORISONTISSA JO LUPAUS PAREMMISTA AJOISTA

Sataman kehittäminen jatkui voimakkaana myös kuluneen vuoden aikana. Suurin ja kauaskantoisin päätös tehtiin kesäkuussa 2021, kun Turun Sataman mittava Ferry Terminal Turku -hanke sai starttiluvan Turun kaupunginvaltuustolta.

Vuosi 2021 oli jo toinen koronapandemian sävyttämä vuosi. Vaikka vuoden 2020 alussa iskenyt pandemia osoitti välillä hiipumisen merkkejä, tekivät uusien virusmuotojen nostamat tartuntamäärät rajoitusten jatkamisen ja osin kiristämisenkin edelleen tarpeelliseksi. Kokonaisuutena vuodesta 2021 muodostui Turun Satamalle tilanteeseen nähden kuitenkin erittäin tyydyttävä.

Liikenteen kehitys odotusten mukaista

Tavaraliikenteen rooli oli edelleen vahva ja siinä Turun satamassa onnistuttiin pitämään yllä viimevuotisen kasvun kautta saavutettu hyvä taso. Rahtia Turun sataman kautta kulki tavoitteen mukainen 2,4 miljoonaa tonnia, joka jakautui lähes puoliksi tuonnin ja viennin kesken. Viennin määrässä oli hienoista kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Tavaraliikenteen hyvää tulosta edesauttoivat edelleen Tallink Siljan ja Viking Linen Skandinavian liikenteen keskittyminen Turkuun sekä Huoltovarmuuskeskuksen tuki tavaraliikenteen turvaamiseksi.

Rajoitusten vaikutus näkyi edelleen laivamatkustajien määrässä, joskin vuoden 2020 lukemista nousiin selkeästi ylöspäin. Vuoden 2021 aikana matkustajia Turun sataman kautta kulki noin 1,4 miljoonaa, kun vuotta aiemmin yllettiin vain 1,0 miljoonaa matkustajaa. Parhaina kuukausina matkustajamäärät nousivat kuitenkin jo lähelle normaalilukemia, kun esimerkiksi heinäkuussa Turun reiteillä matkusti noin 250 000 ihmistä.

Ferry Terminal Turku näyttää suuntaa tulevaisuuteen

Sataman kehittäminen jatkui voimakkaana myös kuluneen vuoden aikana. Suurin ja kauaskantoisin päätös tehtiin kesäkuussa 2021, kun Turun Sataman mittava Ferry Terminal Turku -hanke sai starttiluvan Turun kaupunginvaltuustolta. Uuden matkustajaliikenteen yhteisterminaalin lisäksi hanke sisältää muun muassa pysäköintitalon, uuden pistolaiturin rakentamisen sekä kenttäalueiden ja liikennejärjestelyjen uudistuksia. Tavoitteena on, että uusi yhteisterminaali olisi valmis otettavaksi käyttöön vuoden 2026 alussa.



Maaliskuussa 2022 liikenteeseen astunut Viking Glory on herättänyt suurta kiinnostusta yleisön keskuudessa ja lippujen ennakkomyynti ylitti odotukset.

Odotettavissa vahvaa kasvua tuleville vuosille

Vuodesta 2022 Turun Satama odottaa selkeästi viime vuosia parempaa. Yli kaksi vuotta jatkuneen pandemian uskotaan hellittävän ja käynnistävän kasvun erityisesti matkustajaliikenteessä. Luottamusta matkustajamäärien nopeaan nousuun pandemiaa edeltäneelle tasolle ja ylikin, vahvistaa uusi m/s Viking Glory. Maaliskuussa 2022 liikenteeseen astunut uusi alus on herättänyt suurta kiinnostusta yleisön keskuudessa ja lippujen ennakkomyynti ylitti odotukset. Matkustajaliikenteessä myönteistä on myös risteilyaluskäyntien lisääntyminen kysyntä. Uusia varauksia on tullut runsaasti, osin Ukrainan tilanteesta johtuen.

Matkustajamäärien vahvan nousun lisäksi rahtiliikenteessä on realistista kasvupotentiaalia, joka perustuu muun muassa Turun satamaa käyttävien varustamojen erikoistumiseen sekä laivaliikenteen aikataulujen sopivuuteen erityisesti rekkaliikenteen ajoaikamääräyksiä ajatellen. Lisäksi Turun satama tarjoaa tavaraliikenteelle sujuvat

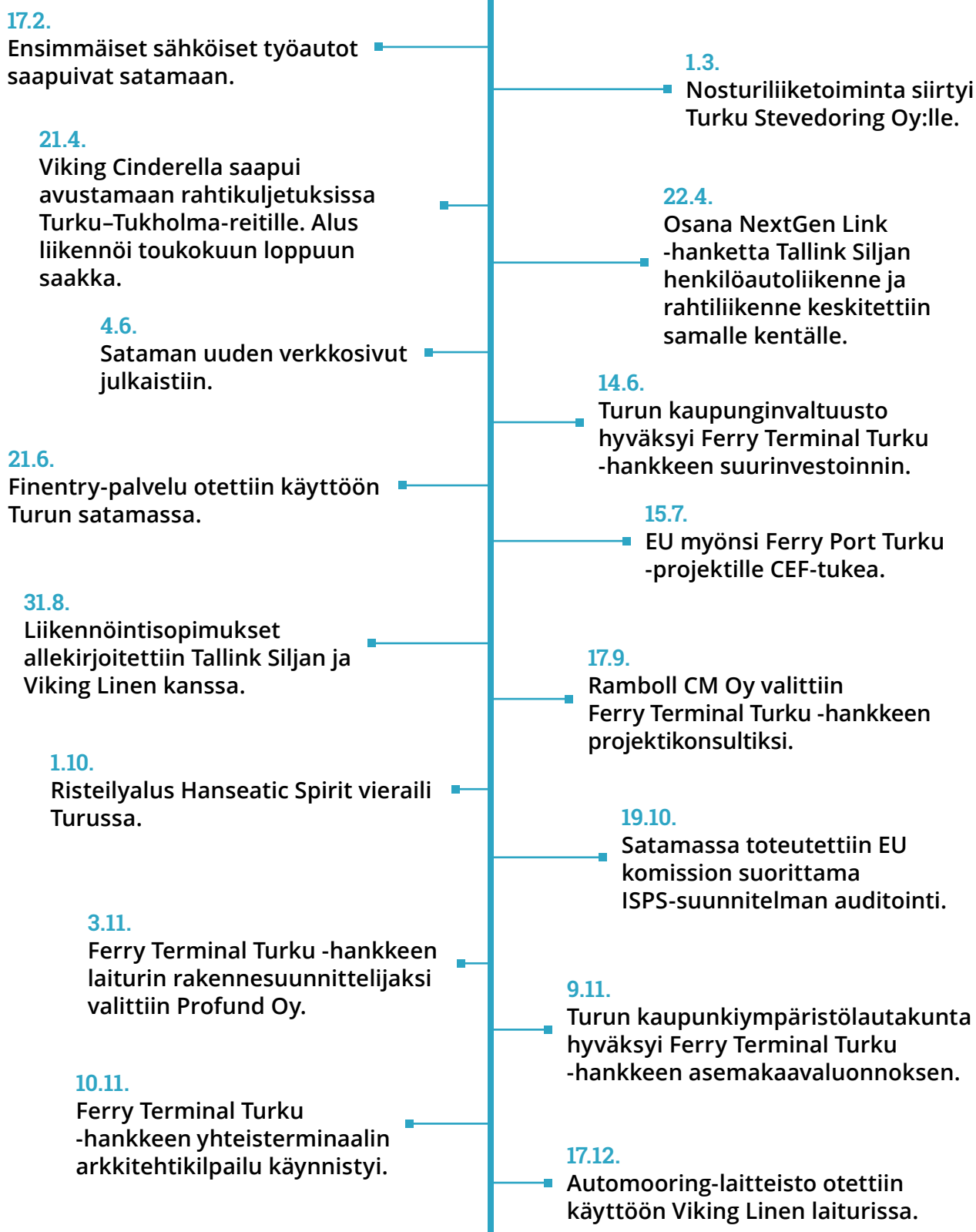
ja nopeat maantieyhteydet sekä kattavat resurssit tavarankäsittelyyn ja varastointiin, mukaan lukien tytäryhtiömme Turun Vapaavarasto ja sen asiantuntevat lisäarvopalvelut.

Lämpimät kiitokset kaikille kuluneesta vuodesta







Vuoteen 2021 lähdeäessä tuskin monikaan arvasi haasteellisen tilanteen jatkuvan edelleen. Turun Sataman organisaatio otti kuitenkin poikkeustilanteen haltuunsa osoittaen vahvaa osaamista ja aitoa palveluhalua. Siitä lämpimät kiitokset jokaiselle yhdessä ja erikseen. Yhtä lailla suuret kiitokset kuuluvat kaikille Sataman asiakkaille, kumppaneille ja muille sidosryhmille sujuvasta, avoimesta ja luottamuksellisesta yhteistyöstä. Tästä on hyvä jatkaa kohti vaivaisempia aikoja.

*Erik Söderholm
toimitusjohtaja
Turun Satama Oy*







Merkittävimmät tapahtumat vuonna 2021



AVAINLUVUT 2021

| | | |
|---|--|---|
| <p>KOKONAISLIIKENNE</p> <p>2,4 milj. tonnia</p> <p>-1,5 % </p> | <p>RO-RO-LIIKENNE</p> <p>2,0 milj. tonnia</p> <p>-1,1 % </p> | <p>MATKUSTAJA-LIIKENNE</p> <p>1,4 milj. henkilöä</p> <p>+28,6 % </p> |
| <p>ALUSKÄYNNIT</p> <p>1 888 kappaletta</p> <p>-2,6 % </p> | <p>ALUSTEN NETTOVETOISUUS</p> <p>36,6 milj. nettotonnia</p> <p>-20,2 % </p> | <p>AJONEUVOJA</p> <p>202 576 kappaletta</p> <p>+29,7 % </p> |

Yhtiön tyydyttävään pandemiavuoden tulokseen vaikuttivat osaltaan rahtiliikennemäärien pysyminen hyvällä tasolla, logistiikan varastopalveluiden hyvä kysyntä sekä pienemmät rahoituskulut.

| | | |
|--|---|--|
| LIKEVAIHTO 22,0 milj. euroa +0,4 %  | LIKEVOITTO 3,2 milj. euroa -20,0 %  | TULOS 1,2 milj. euroa +11 335,5 %  |
| INVESTOINNIT 3,7 milj. euroa -44,6 %  | OMAVARAISUUS- ASTE 35,5 prosenttia +9,6 %  | HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN 53 henkilöä -13,1 %  |



UUDISTUVA JA VASTUULLINEN PALVELUSATAMA

Turku on Suomen toiseksi suurin matkustajasatama ja markkinajohtaja Suomen sekä Ruotsin välisessä matkustajaliikenteessä. Sataman asemaa vahvistaa yhteyden nykyaikaisin aluskanta sekä vahvoja elämyksiä tarjoava saaristoinen reitti. Tavaraliikenteelle Turun satama tarjoaa suurimmat ja nopeimmat yhteydet Skandinaviaan, minkä ansiosta Turusta on muodostunut Suomen Skandinavian tavaraliikenteen keskus.

Turun Satama on nykyaikainen Itämeren palvelusatama, joka palvelee tehokkaasti ja joustavasti sekä matkustaja- että tavaraliikennettä.

Sataman tavoite on olla toimialansa edelläkävijä uusien palveluratkaisujen tarjoajana, uuden teknologian hyödyntäjänä sekä vastuullisen ja kestävästi merenkulun edistäjänä. Sataman ydinliiketoiminnat ovat matkustaja- ja tavaraliikenne sekä varastointipalvelut.

Vahva toimija matkustaja- ja tavaraliikenteessä

Turun sataman markkina-asema Itämeren alueella on vahva erinomaisen sijainnin mahdollistamien nopeiden yhteyksien ansiosta. Turku on Suomen toiseksi suurin matkustajasatama ja markkinajohtaja Suomen sekä Ruotsin välisessä matkustajaliikenteessä. Sataman asemaa vahvistaa yhteyden nykyaikaisin aluskanta sekä vahvoja elämyksiä tarjoava saaristoinen reitti. Tavaraliikenteelle Turun satama tarjoaa suurimmat ja nopeimmat yhteydet Skandinaviaan, minkä ansiosta Turusta on muodostunut Suomen Skandinavian tavaraliikenteen

keskus. Pääosa sataman kautta kulkevasta rahdista muodostuu yksikkö- ja ro-ro-liikenteestä sekä teollisuuden vaativista projektikuljetuksista. Säännöllinen linjaliikenne kattaa Skandinavian maiden lisäksi myös muun muassa Saksan ja Englannin sekä yhdistää Turun läntisen Euroopan suuriin valtamerisatamiin. Laivaliikenteen palveluja täydentävät merkittävimpien logistiikkatoimijoiden monipuoliset palvelut sekä sujuvat liikenneyhteydet niin maanteitse kuin rautatiekiskoilla.

Tavoitteena lisäarvon tuottaminen asiakkaille

Sataman toimintastrategian perusta on asiakkaiden liiketoiminnan tukeminen ja mahdollisuuksien luominen uudelle liiketoiminnalle. Sataman kehittäminen tapahtuu tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden ja Turun kaupungin kanssa, mistä ajankohtaisen esimerkin tarjoaa vuonna 2021 käynnistynyt matkustajasataman uudistaminen. Sataman vahvuutena on vahvasti yhteistyöhön sitoutunut asiantuntijaorganisaatio, joka ratkaisee nopeasti ja joustavasti niin käytännön kysymykset kuin suuretkin kehittämistarpeet investoinnit mukaan lukien.



Alusten operoinnin nopeuttamiseksi ja matkustajavirtojen sujuvan liikkumisen varmistamiseksi niin matkustajasatamassa kuin tavaraliikenteen alueilla hyödynnetään koko ajan yhä enemmän uutta teknologiaa ja automaatiota.

Aktiivisella ja ennakoivalla toiminnalla Turun Satama tuottaa lisäarvoa nykyisille asiakkailleen ja rakentaa valmiuksia uusien tavaraj- ja matkustajaliikenteen sekä logistiikka-alan toimijoiden sijoittumiselle Turkuun.

Uudistuvien resurssien kohti tulevaisuutta

Jokapäiväisen toiminnan tehostamisen rinnalla Turun Satama investoi voimakkaasti tulevaisuuteen. Lähivuosien suurin ja kauaskantoisin uudistus kohdistuu matkustajasatamaan, jonne rakennetaan uusi yhteisterminaali Viking Linen ja Tallink Siljan käyttöön. Yhdessä muiden satamajärjestelyjen kanssa tavoitteena on saada aikaan ratkaisu, joka täyttää lisääntyvän matkustaja- ja rahtiliikenteen tarpeet pitkälle tulevaisuuteen. Alusten operoinnin nopeuttamiseksi ja matkustajavirtojen sujuvan liikkumisen varmistamiseksi niin matkustajasatamassa kuin tavaraliikenteen alueilla

hyödynnetään koko ajan yhä enemmän uutta teknologiaa ja automaatiota. Koviin resurssien lisäksi Turun Satama suuntaa tulevaisuuteen myös henkilöstön osaamista kehittämällä. Kärkiasioina tässä ovat johtaminen, asiantuntijuus ja osaamisen monipuolistaminen. Henkilöstön koulutuksen ohella uutta osaamista vahvistetaan rekrytointien ja kumppanuuksien avulla.

Ympäristökysymyksiin haetaan ratkaisuja yhteistyöllä

Turun Satama on ollut jo pitkään toimialan edelläkävijöitä satamatoiminnan ympäristövaikutusten vähentämisessä. Vuoteen 2025 ulottuva ympäristöohjelma keskittyy kolmeen pääkohtaan: meriluonnon hyvinvointiin vesistökuormitusta vähentämällä, ilmastonmuutoksen hillintään kasvihuonepäästöjä vähentämällä sekä energiankäytön tehostamiseen. Ympäristötyötä tehdään yhdessä varustamojen, muiden satamatoimijoiden ja Turun kaupungin sekä lukuisien

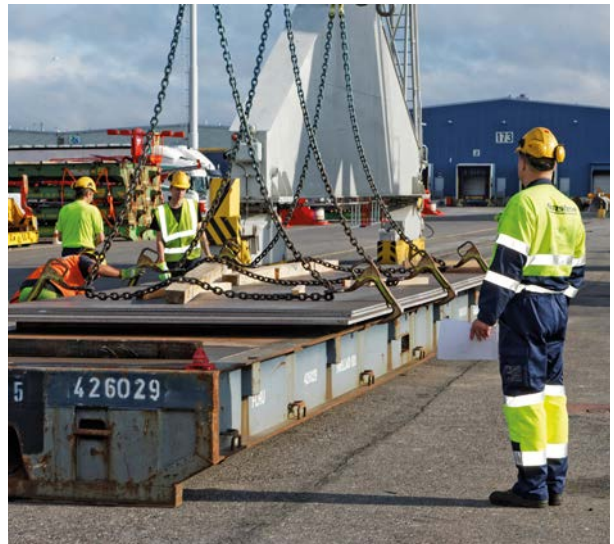
Sataman merkitys paikalliselle elinkeinoelämälle ja seudun taloudelliselle hyvinvoinnille tunnustetaan ja sen toimintaedellytykset huomioidaan päätöksenteossa. Samaan aikaan satamaa kehitetään yhä selkeämmin osaksi elävää, ihmisläheistä kaupunkia.

eri sidosryhmien kanssa. Esimerkiksi varustamoja Turun Satama kannustaa ympäristöystävällisiin ratkaisuihin alennetuilla alusmaksuilla. Tehdyt toimenpiteet ovat tuottaneet konkreettisia tuloksia ja ympäristövaikutusten odotetaan edelleen vähenevän muun muassa aluskannan uusiutumisen ansiosta. Ympäristöystävällisimpien alusten käyttämä moottoritekniologia mahdollistaa muun muassa uuden sukupolven synteettisten ja biopoltoaineiden käytön, kun niitä vähitellen alkaa tulla markkinoille.

Kaupunkikehitys ohjaa myös sataman toimintaa

Satama on ollut tärkeä osa Turkua jo vuosisatojen ajan. Ensimmäiset karttamerkinntä sataman paikasta löytyvät jo 1100-luvulta ja siitä eteenpäin satama on vaikuttanut vahvasti kaupungin kehitykseen. Tänä päivänä satamayhtiön ja Turun kaupungin yhteistyö on tiivistä ja tavoitteet yhtenäisiä. Sataman merkitys paikalliselle elinkeino-

elämälle ja seudun taloudelliselle hyvinvoinnille tunnustetaan ja sen toimintaedellytykset huomioidaan päätöksenteossa. Samaan aikaan satamaa kehitetään yhä selkeämmin osaksi elävää, ihmisläheistä kaupunkia. Sataman läheisyyteen rakentuvien uusien asuinalueiden lisäksi sataman tulevaisuuteen liittyy vahvasti Turun linnan alueelle suunniteltu Linnanniemen alue. Suoraan satamaan yhteydessä olevasta alueesta suunnitellaan myös matkailullisesti vetovoimaista kohdetta, jonka odotetaan kasvattavan myös Ruotsin suunnasta tulevaa laivamatkailijoiden määrää. Kaupunkisuunnittelun kokonaisuuteen liittyvät olennaisesti myös satamalle tärkeät liikenneyhteydet. Selkeiden ajoreittien lisäksi ensiarvoisen tärkeä on järkevä ratkaisu matkustajaterminaalin luo johtavan rautatien uudeksi väyläksi. •



OPERATIIVINEN TOIMINTA

Vuonna 2021 sataman matkustajaliikenne vilkastui selvästi edelliseen vuoteen verrattuna, vaikka koronapandemia heijastui edelleen vahvasti matkustajamääriin. Tavaraliikenne pysyi vuonna 2020 saavutetulla hyvällä tasolla. Sataman kautta kulki rahtia yhteensä hiukan runsaat 2,4 miljoonaa tonnia, mikä jakautui lähes puoliksi viennin ja tuonnin kesken.

Matkustajaliikenne virkistyi viime vuodesta

Turun satama on Suomen ja Ruotsin välisen matkustajaliikenteen johtava satama, josta lähtee meritie maailman kauneimman saariston läpi kohti Ahvenanmaata ja Tukholmaa. Normaaleina vuosina sataman kautta kulkee yli kolme miljoonaa matkustajaa, jotka saavat nauttia ainutlaatuisista maisemista ja korkealuokkaisista palveluista Itämeren nykyaikaisimmilla aluksilla.

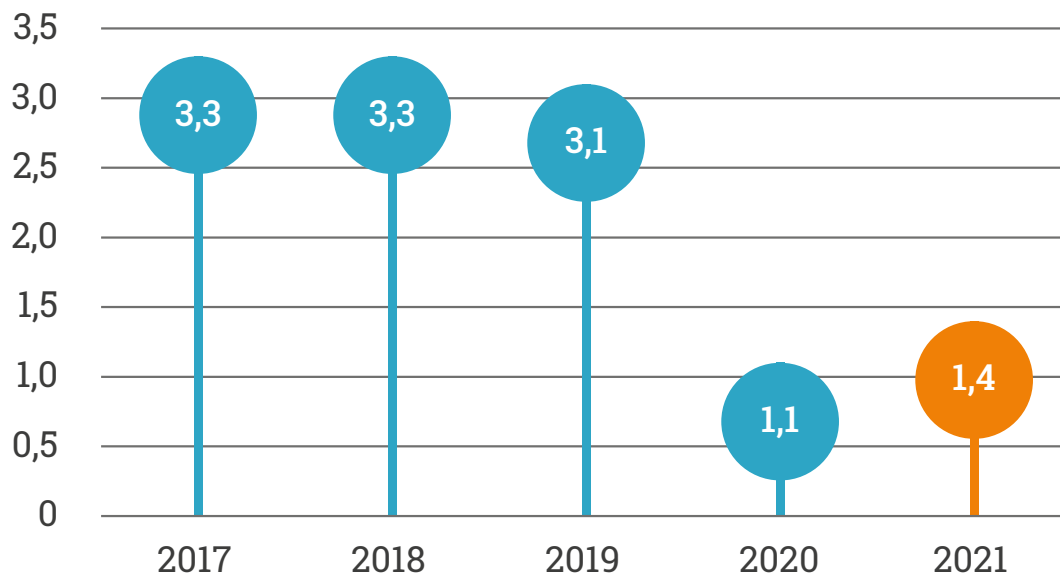
Vuonna 2021 sataman matkustajaliikenne vilkastui selvästi edelliseen vuoteen verrattuna, vaikka koronapandemia heijastui edelleen vahvasti matkustajamääriin. Kaikkiaan matkustajia kulki Turun sataman kautta noin 1,4 miljoonaa, mikä merkitsi noin 30 prosentin kasvua ensimmäisen koronavuoden lukemista. Parhaina kesäkuukausina matkustajien määrä nousi jo lähes normaalille tasolle, mutta uudet tartunta-aallot erilaisine rajoituksineen pudottivat loppuvuoden luvut odotettua alhaisemmiksi. Sekä Viking Linen että Tallink Siljan alukset liikennöivät kuitenkin normaalisti koko vuoden ajan tarjoten matkustajapalveluja erilaiset rajoi-

tukset ja terveysturvallisuuden vaatimukset huomioiden.

Vuoteen 2022 Turun Satama lähtee vahvaan kasvuun luottaen. Pandemiatilanteen odotetun helpottumisen lisäksi optimismiin antaa aihetta Viking Linen uuden Viking Glory -aluksen tulo liikenteeseen maaliskuun 2022 alussa. Varustamon uusi lippulaiva on herättänyt suurta kiinnostusta jo etukäteen ja lipunmyynti eteni erinomaisesti jo ennakkoon. Viking Gloryn odotetaan lisäävän mielenkiintoa koko laivamatkailua kohtaan, mikä kasvattaa samalla myös Turun ja Tukholman välisen reitin vetovoimaa. Ajankohta uuden aluksen lanseeraukselle on mitä parhain, kun lähes kahden vuoden mittaan patoutunut matkailupalvelujen kysyntä alkaa purkautua. Turun Satama ja molemmat sataman liikennettä operoivat varustamot – Viking Line ja Tallink Silja – ovat valmiina täyttämään merilomaa kaipaavien odotukset.

Säännöllisen matkustajaliikenteen lisäksi Turun Satama palvelee myös Itämeren risteilyliikennettä. Edellisen vuoden tapaan koronapandemia kuitenkin nollasi lähes

MATKUSTAJALIIKENNE, milj. henkilöä



koko risteilykesän ja varatuista kymmenestä aluskäynnistä toteutui vain yksi. Vuodelle 2022 risteilyaluskäyntejä on varattu jo ennätysmäärä, osin Ukrainan tilanteesta johtuen. Sataman roolin vahvistamiseen myös risteilysatamana käytetään edelleen aikaa ja resursseja yhteistyössä Visit Turun kanssa. Tavoitteena on kasvattaa Turun markkinaosuutta Itämeren risteilyliikenteessä ja vakiinnuttaa aluskäyntien määrä muutamaankymmeneen kesässä. Saariston ja mielenkiintoisten kaupunkikohteiden lisäksi sataman yhtenä vetovoimatekijänä on mahdollisuus purkaa aluksen jätevedet kiinteään linjaan, mikä tuli pakolliseksi risteilyaluksille kesäkuun 2021 alussa.

Turun sataman matkustajaliikenteen tulevaisuus näyttää valoisalta myös pitemmällä tähtäimellä. Uuden yhteisterminalin valmistuminen ja Turun linnan ympäristöön suunnittelun Linnanniemen toteutuminen uusi Suomen historian museo mukaan lukien, tuovat varmasti uusia asiakasvirtoja myös Turun sataman matkustajaliikenteeseen.

Rahtiliikenne ylsi taas hyvään tulokseen

Turun satama tarjoaa tavaraliikenteelle nopean ja sujuvan oikotien Itämeren tärkeimpiin satamiin ja toimivan yhteyden kaukomaiden markkinoille vieville valtamerilinjoille. Sataman vahvuus on säännöllinen ja tiheä linjaliikenne, mikä tuo kuljetusaikatauluihin joustavuutta ja vahvistaa toimitusvarmuutta. Linjaliikenteen pääreitit suuntautuvat Itämeren yli Skandinaviaan ja Keski-Eurooppaan. Tukholmaan on neljä lähtöä päivittäin, ja lisäksi Tanskaan ja Norjaan lähtee alus kerran viikossa. Laivat Saksaan liikennöivät viikoittain, ja säännöllinen linjaliikenne ulottuu myös Englantiin, Alankomaihin sekä Pohjanmeren valtamerisatamiin.

Vuonna 2021 Turun sataman tavaraliikenne pysyi vuonna 2020 saavutetulla hyvällä tasolla. Sataman kautta kulki rahtia yhteensä hiukan runsaat 2,4 miljoonaa tonnia, mikä jakautui lähes puoliksi viennin ja tuonnin kesken. Suuryksikköliikenteessä

Alkaneen vuoden 2022 näkymät Turun sataman tavaraliikenteessä ovat positiiviset. Suomen talous on selviytynyt pandemiasta suhteellisen hyvin ja tavaraviennin arvo kasvoi lähes 19,8 prosenttia vuonna 2021.

kulki rekkoja ja trailereita vuoden aikana noin 125 000, mikä pienestä pudotuksesta huolimatta oli edelleen hyvällä tasolla. Edellisen vuoden tavoin hyvää tulosta edesauttoivat Viking Linen ja Tallink Siljan päätös keskittää Ruotsin liikennettä Turun satamaan sekä Huoltovarmuuskeskuksen koronapandemian aikainen tuki tärkeimpien satamien toiminnalle.

Alkaneen vuoden 2022 näkymät Turun sataman tavaraliikenteessä ovat positiiviset. Suomen talous on selviytynyt pandemiasta suhteellisen hyvin ja tavaraviennin arvo kasvoi lähes 19,8 prosenttia vuonna 2021. Viennin ja tuonnin odotetaan kasvavan edelleen, mikä heijastuu suoraan teollisuuden ja kaupan merikuljetusten määrään.

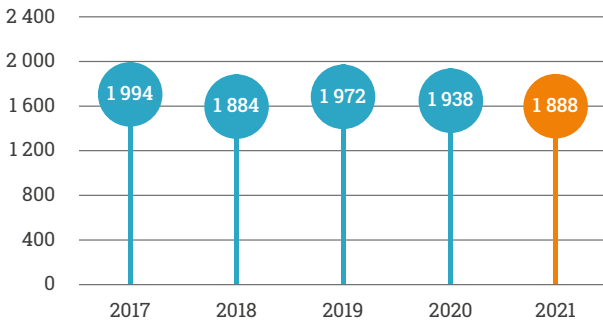
Turun sataman rahtiliikenteelle kasvuodotuksia luo myös Skandinavian reittimme lisääntyvä kapasiteetti. Maaliskuun alussa liikennöinnin aloittanut Viking Glory kasvattaa Turun ja Tukholman välisen reittimme kaistamäärää merkittävästi sitä

edeltäneeseen Amorellaan verrattuna. Lisäystä on noin 60 prosenttia, eli Viking Linen Turun aamuvuoron kaistamäärä kasvaa 900 metristä 1 500 metriin. Kapasiteetin kasvun yhdessä muiden Turun sataman tavaraliikenteelle tarjoamien etujen kanssa uskotaan ohjaavan yksikköliikennettä Turkuun muista satamista.

Suomen ulkomaankaupan kehityksen myötä Turun Satama odottaa kasvua myös ro-ro- ja projektikuljetuksissa. Finlines, Mann Lines ja Baltic Line Finland tarjoavat hyvien yhteyksien lisäksi myös vahvaa erikoisosaamista vaativimpienkin merikuljetusten luotettavaan ja turvalliseen operointiin. Varustamojen rinnalla Turun Satama on vahvistanut kilpailukykyään palvelujen ja toimintojen jatkuvalla kehittämisellä ja tarjoaa erinomaiset resurssit sekä vientiteollisuuden että maahantuonnin logistiikkapalveluihin.

Merkittävänä osana palvelujen kehittämistä saatettiin vuoden 2021 aikana loppuun Sataman nosturiliiketoiminnan uudelleen-

ALUSKÄYNNIT, kpl

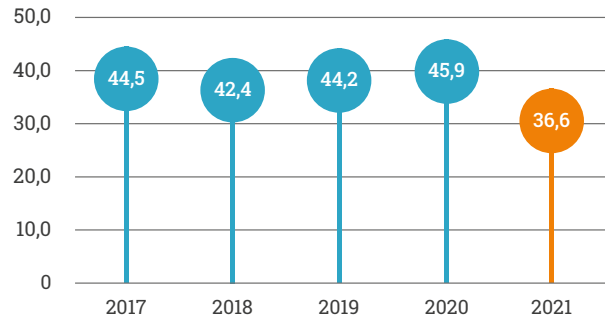


järjestely. Tehdyllä yrityskaupalla Sataman nosturipalvelut siirtyivät Turku Stevedoring Oy:lle, joka tarjoaa luotettavat ja joustavat nosturipalvelut kaikille satamassa toimiville operaattoreille ja varustamoille. Tehty ratkaisu on osoittautunut onnistuneeksi ja asiakkaat ovat olleet tyytyväisiä palvelun laatuun. Samalla nosturipalvelujen myynti on vapauttanut Satamalle resursseja Sataman oman ydintoiminnan kehittämiseen, mikä koituu kaikkien asiakkaiden ja yhteistyökumppanien eduksi.

Vuoden 2021 aikana saatiin valmiiksi myös Tallink Siljan kenttäalueen uudistus. Tehty uudistus täyttää tavoitteensa eli helpottaa ja nopeuttaa niin raskaan liikenteen kuin henkilöautojen siirtymistä aluksiin ja niistä pois. Kenttäalueen uudet järjestelyt vapauttavat samalla tilaa uudelle Ferry Terminal Turulle, joka yhdistää vuodesta 2026 alkaen Viking Linen ja Tallink Siljan toiminnot yhteen yhteiseen terminaaliin.

Lähivuosina lisäkasvua Turun sataman tarvaliikenteeseen odotetaan myös uusien laivayhteyksien tuomana. Koronapandemian aikana yhteydenpito erityisesti Puolan suuntaan on jatkunut aktiivisena. Keskustelujen perustana on Turun ja Gdynian kaupunkien vuonna 2019 solmima aiesopimus, jonka tavoitteena on säännöllisen rahti- ja matkustajalaivaliikenteen

KESKIMÄÄRÄINEN ALUSTEN NETTOVETOISUUS, milj. nt



avaaminen Turun ja Gdynian välille. Uusi suora ja säännöllinen linjalaivayhteys Turusta Puolaan avasi nopean ja koko läntisen Suomen elinkeinoelämää tukevan reitin syväälle Eurooppaan. Vahvassa talouskasvussa olevan Puolan lisäksi yhteys toimisi porttina Keski- ja Etelä-Euroopan markkinoille niin vientiä kuin tuontia ajatellen.

Varastopalvelujen kysyntä jatkui korkeana

Turun Sataman laivaliikenteelle tuottamia palveluja täydentävät nykyaikaiset varastointi- ja terminaalipalvelut, jotka vastaavat sekä pitkäaikaisen varastoinnin että nopearytmisen jakelutoiminnan tarpeisiin. Satamayhtiöllä on yli 800 000 neliometriä kenttätiloja satamalaitureiden läheisyydessä ja noin 100 000 neliometriä sisävarastotilaa satamassa sekä siihen liittyvällä logistiikka-alueella. Vuoden 2021 aikana tilojen käyttöaste oli korkea edellisen vuoden tavoin ja kysynnän uskotaan kasvavan edelleen. Vastauksena kasvavaan kysyntään Turun Satama on valmistellut tilainvestointeja, joihin liittyviä neuvotteluja on käyty eri yhteistyökumppanien kanssa.



Jo kesällä 2022 on Vapaavaraston tontille nousemassa uutta kylmää varastotilaa noin 6 000 neliömetrin verran, minkä lisäksi investointiohjelmassa on myös yhden lämpimän hallin rakentaminen.

Yksi tärkeimmistä yhteistyökumppaneista on Turun Satama Oy:n tytäryhtiö Turun Vapaavarasto Oy, jonka tarjonta täydentää Turun sataman varasto- ja logistiikkapalveluja. Yhtiössä on menossa vahva kehitysvaihe, jossa korostuvat erilaiset varastoinnin yhteydessä tarjottavat operatiiviset palvelut. Palvelukonseptin laajenemisen myötä Turun Vapaavarasto tulee tarjoamaan innovatiivisia, yhä enemmän digitalisaatioon perustuvia lisäarvopalveluja niin varastointiin kuin tuotteiden valmistukseen ja viimeistelyyn.

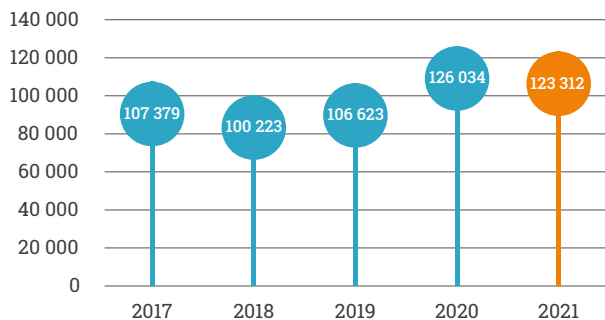
Uusien palvelujen kehittämisen rinnalla Turun Vapaavarasto jatkaa investointeja uusiin tiloihin. Jo kesällä 2022 on Vapaavaraston tontille nousemassa uutta kylmää varastotilaa noin 6 000 neliömetrin ver-

ran, minkä lisäksi investointiohjelmassa on myös yhden lämpimän hallin rakentaminen. Jo tällä hetkellä Turun Vapaavarasto pystyy palvelemaan kaikkia turvallista ja luotettavaa varastointia tarvitsevia yrityksiä. Nykyaikaista hallitilaa löytyy kaikille tuotteille elintarvikkeista elektroniikkaan, sekä jäähdytettynä, lämmitettynä että lämmittämättömänä. Vapaavaraston tiloja hyödyntävät myös muun muassa telakateollisuuden alihankkijat tuotteidensa loppujalostukseen ja viimeistelyyn. Lisäksi Turun Vapaavarasto tarjoaa mahdollisuuden tullivapaaseen varastointiin sekä valmisteverottomaan alkoholivarastointiin.

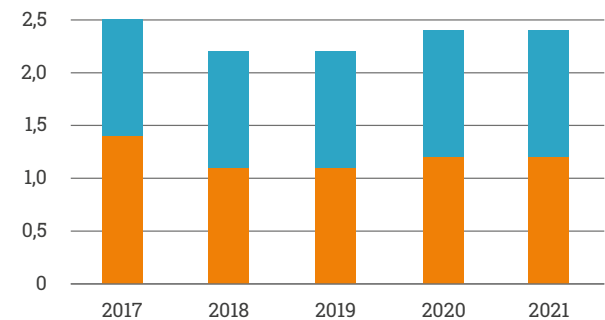


Uuden matkustajaterminaalin suunnittelu käynnistyi joulukuussa 2021. Uuden terminaalin suunnittelukilpailuun valittiin viisi arkkitehtitoimistoa, jotka jättivät ensimmäiset ehdotuksensa helmikuussa 2022. Kilpailu etenee seuraavaan välivaiheeseensa kevään aikana ja lopullinen ratkaisu arkkitehtikilpailun voittajasta julkistetaan alkukesällä 2022.

REKKALIIKENNE, kpl



TAVARALIIKENNE, milj. tonnia



■ Tuonti
■ Vienti

Matkustajaliikenteen turvallisuuden tehostamiseen tähtäävä SecurePax-hanke sai jatkoaikaa vuoteen 2024 asti. Pandemian takia viivästyneen hankkeen tavoitteena on kehittää ja toteuttaa digitalisoituja palveluja ja ratkaisuja matkustajien, ajoneuvojen ja matkatavaroiden turvallisuuden varmistamiseksi.

Satamaa kehitetään jätti-investoinneilla

Turun Sataman kehittämishankkeista mittavin on Ferry Terminal Turku. Hanke uudistaa Turun matkustajasataman nyky-aikaisen, nopeatahtisen, sujuvan ja turvallisen laivaliikenteen vaatimukset täyttäväksi merikeskukseksi. Mittava hanke on suuruudeltaan 172 miljoonaa euroa ja sisältää uuden matkustajaliikenteen yhteisterminaalin lisäksi merkittäviä uudistuksia laiturirakenteisiin, kenttäalueisiin ja liikennejärjestelyihin. Matkustajaliikenteen lisäksi Ferry Terminal Turku palvelee myös elinkeinolämälle tärkeää Suomen ja Skandinavian välistä rahtiliikennettä. Tavoitteena on, että hanke valmistuu alkuvuodesta 2026.

Uuden matkustajaterminaalin suunnittelu käynnistyi joulukuussa 2021. Uuden terminaalin suunnittelukilpailuun valittiin viisi arkkitehtitoimistoa, jotka jättivät ensimmäiset ehdotuksensa helmikuussa 2022. Kilpailu etenee seuraavaan välivaiheeseensa kevään aikana ja lopullinen ratkaisu arkkitehtikilpailun voittajasta julkistetaan alkukesällä 2022.

Olellaisena osana Ferry Terminal Turku -projektiin liittyy Ferry Port Turku EU -hanke. Verkkojen Eurooppa -välineen liikenneohjelmasta rahoitustukea saanut projekti käynnistyi huhtikuussa 2021 ja sen on

määrä kestävä kesäkuuhun 2024 asti. Tuki on tarkoitettu käyttämään Ferry Terminal Turku -projektissa infrastruktuurin, logistiikan ja turvallisuutta kehittävien toimenpiteiden suunnitteluun. Kolmeen osaan jaetun projektin ensimmäinen osa koskee laiturisuunnittelua ja siihen liittyvien urakoiden hankintaa.

Vuoden 2021 aikana saatiin päätökseen Turun Sataman osuus NextGen Link -projektissa, jonka tarkoituksena on muun muassa lisätä meriliikenteen kestävyttä ja ympäristöystävällisyyttä. Projektin viimeisessä vaiheessa otettiin Turun satamassa käyttöön uusi automaattinen irrotus- ja kiinnitysjärjestelmä. Automooring-järjestelmä asennettiin Viking Linen laituripaikalle vuoden lopulla, ja sitä käyttävät molemmat Viking Linen Turun linjan alukset.

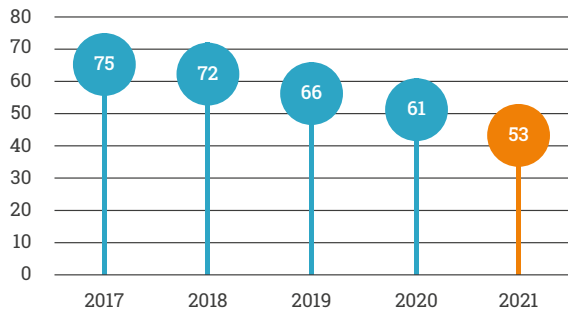
Matkustajaliikenteen turvallisuuden tehostamiseen tähtäävä SecurePax-hanke sai jatkoaikaa vuoteen 2024 asti. Pandemian takia viivästyneen hankkeen tavoitteena on kehittää ja toteuttaa digitalisoituja palveluja ja ratkaisuja matkustajien, ajoneuvojen ja matkatavaroiden turvallisuuden varmistamiseksi. Parhaat ratkaisut ja pilottitekniikat toteutetaan kokonaisuudessaan Turun sataman uudessa matkustajaliikenteen yhteisterminaalissa hankkeen päättymisen jälkeen. •



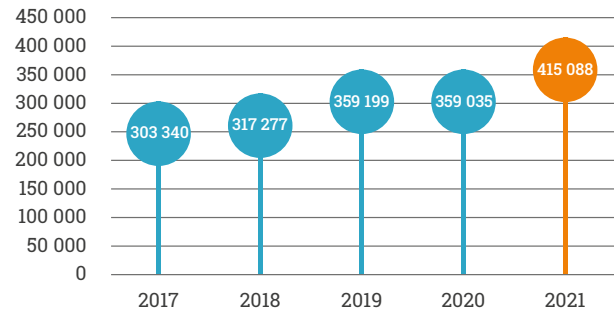
VASTUULLINEN SATAMA

Osaamisen kehittämisen rinnalla Sataman henkilöstöstrategiassa korostuvat työhyvinvoinnin ja työssä jaksamisen tukeminen sekä työyhteisön avoimuus ja luottamus.

HENKILÖSTÖ, henkilöä



LIKEVAIHTO/HENKILÖ, eur



Henkilöstölle kiitosta asiakastytyväisyydestä

Turun Sataman palvelukyky perustuu osavien ihmisten panokseen organisaation kaikilla tasoilla. Osaamisen kehittämisen rinnalla Sataman henkilöstöstrategiassa korostuvat työhyvinvoinnin ja työssä jaksamisen tukeminen sekä työyhteisön avoimuus ja luottamus. Hyvän asiakaspalvelun ja toiminnan tehokkuuden varmistaa koko henkilöstön motivaatio ja sitoutuminen yhteisiin tavoitteisiin. Tämä näkyy myös vuoden 2021 asiakastytyväisyystutkimuksessa, jonka arvosana on vuoden aikana noussut merkittävästi. Jopa yli 91 prosenttia vastaajista kokee, että Turun Satamassa asiat hoidetaan ammattitaidolla ja palveluasenteella.

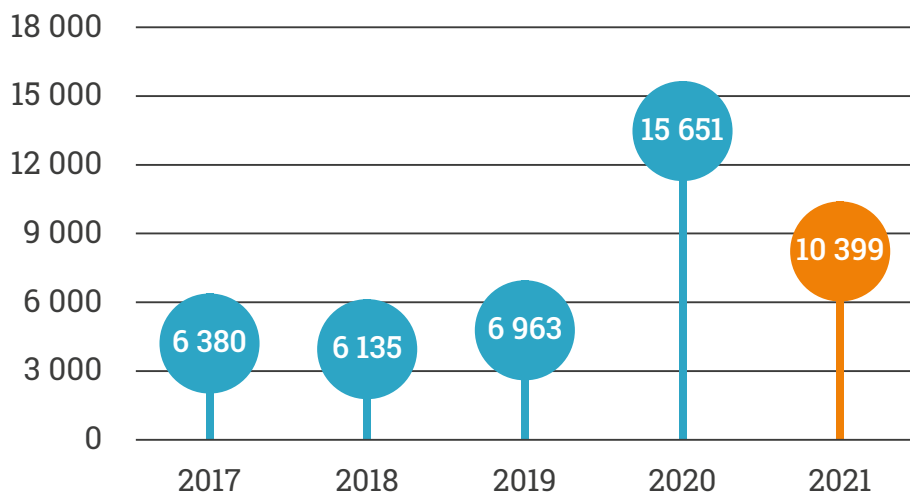
Vuoden 2021 aikana Turun Satamassa käynnistettiin yrityskulttuurin muutostyö, joka valmistaa henkilöstöä vastaamaan tulevaisuuden satamatoiminnan mahdollisuuksiin ja haasteisiin. Tavoitteiden asettamisen jälkeen vuorossa on käytännön tekeminen, jolla trimmataan sekä toimin-

taprosesseja että henkilöstön osaamista vastaamaan tulevaisuuden Sataman tarpeisiin. Kulttuuristrategian muutos koskee kaikkia ja ulottuu johtamisen kehittämisestä asiantuntijuuden ja osaamisen monipuolistamiseen.

Muutosmatkan osana saatettiin päätökseen Turun Sataman organisaatiouudistus. Uudistuksessa yhdistettiin Sataman aluspalvelut sekä kunnossapitopalvelut yhdeksi yksiköksi Sataman operatiivisten palvelujen alle. Uudistuksen yhteydessä tehtiin myös rekrytointeja vahvistamaan Sataman asiantuntijaorganisaatiota sekä vastaamaan uusiin osaamistarpeisiin. Henkilöstön koulutusta varten kehitettiin uusi oppimisasihmä, joka mahdollistaa muun muassa verkkokoulutukset.

Henkilöstön hyvinvoinnista huolehtimisessa korostui edelleen koronapandemian vaikutusten minimoiminen. Henkilöstö työskenteli vuoden aikana mahdollisuuksien mukaan etänä ja aluspalvelujen terveysturvallisuutta parannettiin työvuorojärjestelyillä. Henkilökuntaa kannustettiin

SATAMATOIMINNAN PÄÄSTÖT ILMAAN, CO₂ [t/a]



Vuonna 2020 koronapandemian vuoksi Helsinki-Tukholma-linjalla liikennöintinsä keskeyttäneet alukset, Viking Linen Gabriella ja Tallink Siljan Silja Serenade siirtyivät Turun sataman laituriin. Kyseisten alusten CO₂-päästöt näkyvät nousupiikkinä satama-alueen kokonaispäästöissä.

myös ottamaan koronarokotukset sekä käymään testeissä tarpeen mukaan. Osana yrityskulttuuria tukevia toimintoja, toteutettiin myös pitkäjänteisesti vaikuttavia hyvinvointiratkaisuja. Esimerkkinä näistä otettiin käyttöön uusi varhaisen välittämisen malli, jonka tavoitteena on vahvistaa vuorovaikutusta ja johtamistyötä.

Henkilöstön motivointia ja sitoutumista Turun Satama vahvistaa monipuolisilla henkilökuntaeduilla. Erilaisten työsuhte-etujen sekä työterveyshuoltoa täydentävän terveysvakuutuksen lisäksi käytössä on koko henkilöstöä koskeva tulospalkkiojärjestelmä.

Järjestelmä rakentuu kolmesta osasta, jotka ovat tulostavoitteen saavuttaminen, asiakastytyväisyys ja työtapaturmien määrä.

Turun Satama Oy:n palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 53 työntekijää. Vuoden lopussa emoyhtiön palveluksessa oli yhteensä 52 vakituista henkilöä. Vuonna 2021 satamayhtiöstä jäi eläkkeelle neljä henkilöä. Koko satamakonsernin palve-

luksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 70 työntekijää. Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli yhteensä 69 vakituista henkilöä.

Ympäristövastuullisuuden merkitys edelleen kasvussa

Turun Satama on toimialansa edelläkävijöitä ympäristövaikutusten vähentämiseen tähtäävässä toiminnassa. Yhteistyössä sataman eri toimijoiden ja muiden sidosryhmien kanssa on vuosien varrella saatu aikaan lukuisia konkreettisia parannuksia, jotka näkyvät muun muassa pienempinä päästöinä, tehostettuna jäteveden ja muiden jätteiden käsittelynä sekä satamaliikenteen ympäristövaikutusten vähentymisenä. Lisäksi Sataman oman toiminnan energiankulutusta on vähennetty merkittävästi uutta teknologiaa hyödyntämällä esimerkiksi satama-alueen ja varastohallien valaistuksessa. Niin kotimassa kuin kansainvälisesti ympäristövastuullisuus on tärkeä kilpailukeino myös logistisia reittejä valittaessa.



Niin kotimaassa kuin kansainvälisesti ympäristövastuullisuus on tärkeä kilpailukeino myös logistisia reittejä valittaessa.

Yksi keskeisiä ympäristöasioita on sataman laivaväylien kunnossapitoruoppauksissa syntyvien ruoppausmassojen käsittely. Vuonna 2019 tehdyn päätöksen mukaisesti Turun Satama on yhdessä Turun kaupungin kanssa luopunut ruoppausmassojen meriläjityksestä ja siirtymässä maaläjitykseen. Ensimmäiset maaläjitykset mahdollistetaan kaupungin toimesta Latokarin alueelle, jossa ruoppausmassoja hyödynnetään uuden asuinalueen esirakentamisessa. Käynnistymässä on myös uuden läjitysaltan suunnittelu Pansion satamaan, jonne vuonna 2009 rakennettu pengerrallas toimi pilotti-kohteena meriläjityskelvottomien massojen sijoittamiseksi.

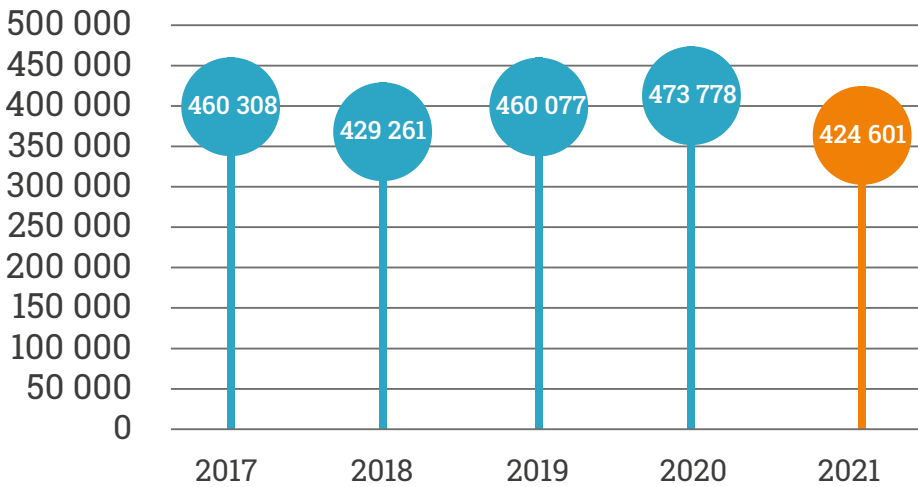
Itämeren tilan parantamiseksi Turun Satama on kehittänyt jatkuvasti laivaliikenteen jätevesien keräilyä. Tällä hetkellä niin matkustajasatamassa kuin Itämeren risteilyaluksilla ja tavaraliikenteen käyttämillä laiturialueilla on kiinteät jätevesipisteet, jotka mahdollistavat aluksille nopean ja edullisen tavan jätevesien tyhjentämiseen suoraan kaupungin jätevesiverkkoon.

Osana ympäristötyötään Turun Satama otti ensimmäisten joukossa käyttöön alusmaksujen ympäristöperusteiset alennukset, jotka kannustavat myös varustamoja ympäristön huomioimiseen. Vuoden 2021 alusta alennusperusteet uusittiin Clean Shipping Index -luokitusta seuraavaksi. Luokitus huomioi alusten typpi-, rikki- ja hiilidioksidipäästöt sekä kemikaalit, vesi-, jäte- ja hiukkaspäästöt. Vuonna 2022 sataman typpi- ja rikkipäästöjä tulee entisestään vähentämään Viking Linen aluskannan muutos, jossa uusi LNG-polttoainetta käyttävä Viking Glory korvaa Turun reittiä aiemmin liikennöineen Amorellan. Osaltaan päästöjä vähentää myös alusten automaattinen irrotus- ja kiinnityslaitteisto, joka otettiin käyttöön Viking Linen laiturissa vuoden 2021 lopulla.

Satamassa turvallisuus on yhteinen asia

Satamaturvallisuus koostuu monista osa-alueista, joiden kokonaishallinnan avulla suojataan ihmisiä, aluksia ja omaisuutta

YMPÄRISTÖPERUSTEIN MYÖNNETYT ALENNUKSET SATAMAMAKSUISSA (euroa)



sekä ympäristöä onnettomuuksilta, vahingoilta ja rikelliselta toiminnalta. Turvallisuudella on tärkeä rooli osana Turun Sataman asiakaspalvelua, joten sitoutumista turvallisuusajatteluun on vahvistettu niin oman organisaation kuin yhteistyökumppaneiden keskuudessa. Alkaneena vuonna tavoitteena on tiivistää yhteistyötä yhä edelleen muiden turvallisuusalan toimijoiden kanssa.

Turun Sataman turvallisuustyötä ohjaavat merenkulun kansainvälinen ISPS-säännöstö sekä Sataman oma turvallisuussuunnitelma. EU-komission ISPS-tarkastus kohdistui Turkuun lokakuussa 2021. Koronapandemian seurauksena vuodella viivästynyt tarkastus suoritettiin kahdessa ryhmässä, joista toinen ryhmä kävi läpi Sataman ISPS-dokumentaatiota sekä tarkasti sataman alueella sijaitsevat aidat, portit, opasteet ja muut rakenteet. Toinen tarkastusryhmä keskittyi satamassa tuolla hetkellä laiturissa olleisiin aluksiin tarkastaen niiden asiakirjat. EU-komission tarkastus kesti neljä päivää, ja kohdistui tarkemmin sataman viidestä satamarakenteesta kolmeen. Suo-

ritettua tarkastusta hyödynnetään sekä uuden terminaalien rakentamisen eri vaiheissa että terminaalien tulevaisuuden turvaratkaisuissa.

Satama-alueen turvallisuuden tehostamiseksi tehtiin vuoden 2021 aikana monia uudistuksia. Yksi keskeisistä asioista oli turvakysymysten nostaminen entistä vahvemmin esiin ja satama-alueella liikkuvien sitouttaminen sääntöjen noudattamiseen. Huomiota kiinnitettiin muun muassa huomioliivien käyttöön ja ajonopeuksiin. Nopeusvalvontaa varten satamaan asennettiin kamerat ja oikeihin ajonopeuksiin ohjattiin myös satama-alueen pohjukkaan sijoitetulla näyttötaululla. Opastusta ja kyltitystä uusimalla helpotetaan uusien kuljettajien asiointia satamassa ja vähennetään turhaa ajoa satama-alueella. Lisäksi parannettiin laiturin ja nosturialueiden turvallisuutta tavoitteena poistaa turha liikenne operaatioiden ajaksi. Turvallisuushavaintojen ilmoittamista varten otettiin käyttöön oma sähköpostiosoite.

Satama-alueen ympärivuorokautiseen valvontaan tarkoitettujen kamerajärjestel-



Satama-alueen ympärivuorokautiseen valvontaan tarkoitettujen kamerajärjestelmän uusimista jatkettiin. Vuonna 2021 järjestelmään lisättiin lukuisia viimeisintä sukupolvea edustavia kameroita.

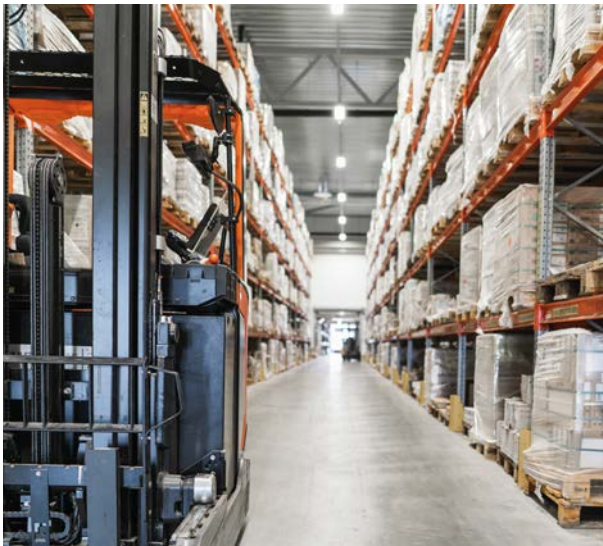
män uusimista jatkettiin. Vuonna 2021 järjestelmään lisättiin lukuisia viimeisintä sukupolvea edustavia kameroita. Sataman järjestelmässä hälytykset tulevat suoraan kameroilta, joissa olevat lämpötunnistimet erottavat luvattomilla alueilla liikkuvat ihmiset. Kaikista tapahtumista saadaan myös kuvatallenteet, mikä mahdollistaa tarvittaessa tapahtumien jatkoselvitykset yhteistyössä eri viranomaisten kanssa.

Talouden ja toiminnan riskit hallinnassa

Turun Sataman riskienhallinta tukee yhtiön strategisten ja liiketoimintatavoitteiden saavuttamista sekä varmistaa toimintojen jatkuvuuden myös muuttuvissa olosuhteissa. Riskienhallinnan lähtökohtana on erilaisten ulkoisten ja sisäisten riskien tunnistaminen ja niihin varautuminen. Riskien tunnistaminen perustuu järjestelmälliseen menetelmään ja on osa toiminnan suunnittelua ja seuranta. Riskienhallinnan vastuut ja menettelytavat on määritelty Sataman toimintajärjestelmässä.

Riskienhallinnan tärkeimpiä tavoitteita ovat sataman laivaliikenteen jatkuvuuden varmistaminen ja satamatoiminnan tarpeiden turvaaminen kaupunkikehityksessä. Erilaiset laivaliikenteen rajoitukset esimerkiksi ympäristökysymyksiin liittyen ja uusien asuntoalueiden rakentaminen sataman läheisyyteen voivat vaikuttaa kielteisesti sataman toimintaedellytyksiin.

Taloudellisesta näkökulmasta Turun Satama Oy:n liiketoiminta on vakaata ja riskit vähäisiä. Korkotason ennustetaan pysyvät nousupaineista huolimatta edelleen alhaalla eikä yhtiöllä ole valuuttariskejä. Tuloksen muodostumisesta ja talousarvion toteutumisesta ja mahdollisista poikkeamista raportoidaan yhtiön hallitukselle tilikauden aikana kuukausittain sekä Turun kaupungin konsernijaokselle ja valvontavastuuhenkilöille tilikauden aikana, kaupunginvaltuuston päätöksen mukaisesti. •



SATAMAN TALOUS

Turun Satama Oy:n liikevaihto oli 22,0 miljoonaa euroa, missä oli aavistuksen verran nousua edelliseen vuoteen verrattuna. Tytäryhtiö Turun Vapaavarasto Oy:n liikevaihto pysyi lähes edellisen vuoden tasolla runsaassa 2,8 miljoonassa eurossa. Pandemiaavuoden tyydyttävään tulokseen vaikuttivat osaltaan rahtiliikennemäärien pysyminen hyvällä tasolla, logistiikan varastopalveluiden hyvä kysyntä sekä pienemmät rahoituskulut.

Toisen pandemiavuoden tulos tyydyttävä

Turun Satama Oy on Turun kaupungin kokonaan omistama osakeyhtiö. Yhtiön toimintana on satamainfrastruktuurin ylläpito sekä siihen liittyvä muu palvelu- ja vuokrausliiketoiminta. Turun Satamakonserniin kuuluvat emoyhtiö Turun Satama Oy sekä sen tytäryhtiö Turun Vapaavarasto Oy. Turun Vapaavarasto Oy on tuontiin ja vientiin erikoistunut varasto- ja logistiikkayritys, jonka koko alueella on tullivarasto 1-status. Yhtiön toimialana on harjoittaa vapaavarastointiliikennettä ja varastologistiikkaa.

Turun Satamakonsernin liikevaihto vuonna 2021 oli 24,8 miljoonaa euroa ja liikevoittoa kertyi 3,5 miljoonaa euroa. Satamakonsernin tilikauden tulos oli 2,2 miljoonaa euroa. Emoyhtiö Turun Satama Oy:n liikevaihto oli 22,0 miljoonaa euroa, missä oli aavistuksen verran nousua edelliseen vuoteen verrattuna. Tytäryhtiö Turun Vapaavarasto Oy:n liikevaihto pysyi lähes edellisen vuoden tasolla runsaassa 2,8 miljoonassa eurossa.

Pandemiaavuoden tyydyttävään tulokseen vaikuttivat osaltaan rahtiliikennemäärien pysyminen hyvällä tasolla, logistiikan varastopalveluiden hyvä kysyntä sekä pienemmät rahoituskulut. Satamakonsernin investoinnit vuonna 2021 olivat yhteensä noin 4,3 miljoonaa euroa. Tärkeimmät investoinnit olivat NextGen Link -hankkeeseen liittyvien investointien valmistuminen sekä Länsisataman kentän ja rautateiden oikaisu ja korotukset. Vuoden 2021 aikana saatettiin loppuun myös nosturiliiketoiminnan myynti Turku Stevedoring Oy:lle.

Vaihtelevat odotukset vuodelle 2022

Globaalin talouden näkymät vuodelle 2022 olivat vuoden alussa arvioituna suotuisat, mutta Ukrainan nopeasti helmikuussa kärjistynyt tilanne varjostaa kehitysnäkymiä. Kriisin keston ja vaikutusten arviointi on tällä hetkellä vaikeaa, mutta välittömät vaikutukset Turun Sataman toimintaan jäävät pieniksi. Konkreettisenä vaikutuksena Turun Sataman toimintaan on havaittu



Matkustajaliikenteeseen odotetaan merkittävää kasvua koronapandemian hiipussa. Turun ja Tukholman välisen reitin matkustajamäärän ennakoitaan kasvavan noin miljoonalla matkustajalla.

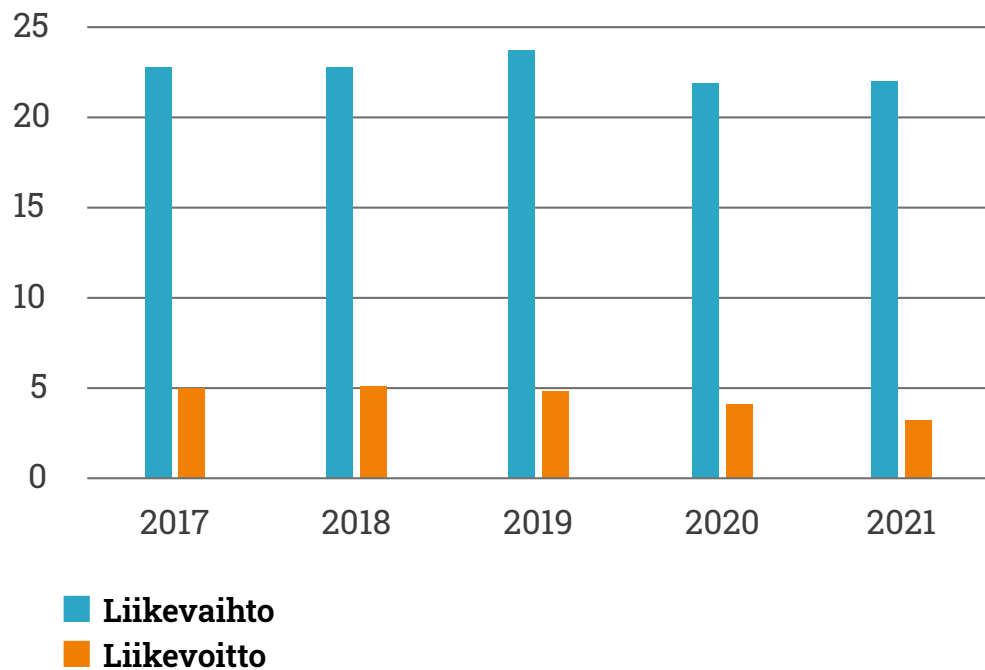
risteilyaluskäyntien nopeasti kasvanut varausmäärä Venäjän satamien jäätyä sivuun risteilyvarustamojen reiteistä. Rahtiliikenteen volyymin ennakoitaan pysyvän hyvällä 2,4 miljoonan tonnin tasolla, koska merkkejä taantuvasta ulkomaankaupasta ei ole havaittavissa. Matkustajaliikenteeseen odotetaan merkittävää kasvua koronapandemian hiipussa. Turun ja Tukholman välisen reitin matkustajamäärän ennakoitaan kasvavan noin miljoonalla matkustajalla. Ferry Terminal Turku -projekti on lähtenyt liikkeelle suunnitelmien mukaisesti ja tavoitteena on hankkeen valmistuminen alkuvuodesta 2026. Osana projektia allekirjoitettiin elokuussa 2021 uudet liikennöintisopimukset Viking Linen ja Tallink Siljan kanssa.

Turun Vapaavarasto Oy:n kehityksen uskotaan nykyisessä taloustilanteessa ole-

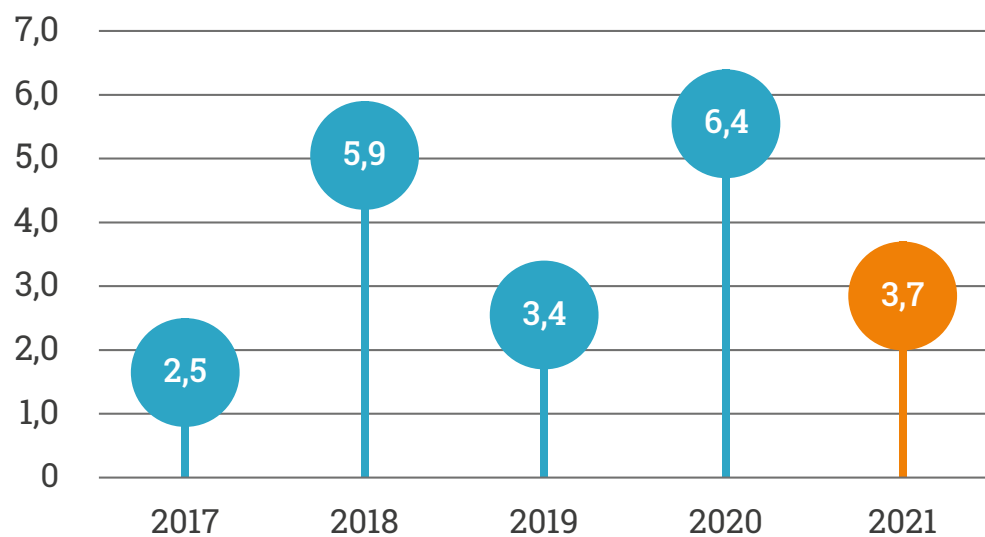
van vahvaa myös vuonna 2022. Erityisenä painopisteenä on kestävä kehityksen liiketoiminta, kuten akkuteollisuuden logistiikkaratkaisut. Yhtiöllä on valmiudet jatkaa investointejaan uusiin varastotiloihin, myös yhteistyössä Turun Sataman kanssa.

Globaalissa taloudessa suurimmat epävarmuustekijät liittyvät Ukrainan kriisiin lisäksi teollisuuden raaka-aineiden ja komponenttien saatavuuteen. Inflaation odotetaan kiihtyvän ja keskuspankkien ennustetaan nostavan korkojaan jossain vaiheessa vuotta. •

LIKEVAIHTO JA LIKEVOITTO, milj. euroa



INVESTOINNIT, milj. euroa



TURUN SATAMA -konserni

Tase

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|--|----------------------|----------------------|
| VASTAAVAA | | |
| PYSYVÄT VASTAAVAT | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | |
| Aineettomat oikeudet | 255 635,21 | 340 188,41 |
| Liikearvo | 3 157 773,63 | 6 315 547,27 |
| Muut aineettomat hyödykkeet | 922 710,47 | 1 389 892,34 |
| Aineettomat hyödykkeet yhteensä | 4 336 119,31 | 8 045 628,02 |
| Aineelliset hyödykkeet | | |
| Rakennukset ja rakennelmat | 20 135 268,50 | 20 188 931,10 |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet | 32 874 040,99 | 31 601 612,02 |
| Koneet ja kalusto | 3 838 371,50 | 1 297 626,70 |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 511 788,42 | 6 444 786,86 |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä | 57 359 469,41 | 59 532 956,68 |
| Sijoitukset | | |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | 121 880,00 | 121 880,00 |
| Sijoitukset yhteensä | 121 880,00 | 121 880,00 |
| PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ | 61 817 468,72 | 67 700 464,70 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | | |
| Pitkäaikaiset saamiset | | |
| Muut saamiset | 35 600,00 | 2 500,00 |
| Pitkäaikaiset saamiset yhteensä | 35 600,00 | 2 500,00 |
| Lyhytaikaiset saamiset | | |
| Myyntisaamiset | | |
| Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä | 75 298,76 | 37 114,76 |
| Myyntisaamiset muilta | 3 668 377,31 | 3 783 487,56 |
| Muut saamiset | | |
| Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä | 21 167 921,30 | 17 823 685,64 |
| Muut saamiset muilta | 228 301,32 | 391 195,21 |
| Siirtosaamiset | | |
| Siirtosaamiset saman konsernin yrityksiltä | 0,00 | 0,00 |
| Siirtosaamiset muilta | 1 334 746,75 | 163 035,79 |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä | 26 474 645,44 | 22 198 518,96 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 282 885,86 | 641 696,12 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ | 26 793 131,30 | 22 842 715,08 |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | 88 610 600,02 | 90 543 179,78 |

TURUN SATAMA -konserni

Tase

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|--|----------------------|----------------------|
| VASTATTAVAA | | |
| OMA PÄÄOMA | | |
| Osakepääoma | 100 000,00 | 100 000,00 |
| Maksullinen osakeanti | | |
| Muut rahastot | | |
| Sijoitetun vapaan pääoman rahasto | 23 241 479,82 | 23 241 479,82 |
| Edellisten tilikausien voitto (-tappio) | 5 643 661,73 | 4 938 961,92 |
| Tilikauden voitto (-tappio) | 2 167 662,72 | 704 699,81 |
| OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ | 31 152 804,27 | 28 985 141,55 |
| VÄHEMMISTÖOSUUDET | 576 792,50 | 923 231,11 |
| KONSERNIRESERVI | 0,00 | 0,00 |
| VIERAS PÄÄOMA | | |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 1 582 595,00 | 1 917 380,00 |
| Velat saman konsernin yrityksille | 49 800 000,00 | 50 800 000,00 |
| Muut pitkäaikaiset velat | 44 186,40 | 41 868,84 |
| Laskennalliset verovelat | 739 267,60 | 475 484,15 |
| Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä | 52 166 049,00 | 53 234 732,99 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 334 785,00 | 365 220,00 |
| Ostovelat | | |
| Saman konsernin yrityksille | 406 132,68 | 259 383,69 |
| Muille | 901 784,80 | 727 714,70 |
| Muut velat | | |
| Saman konsernin yrityksille | 1 000 000,00 | 3 400 000,00 |
| Muille | 844 794,95 | 1 221 331,41 |
| Siirtovelat | | |
| Saman konsernin yrityksille | 450 756,81 | 495 523,91 |
| Muille | 776 700,01 | 930 900,42 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä | 4 714 954,25 | 7 400 074,13 |
| VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ | 56 881 003,25 | 60 634 807,12 |
| VASTATTAVAA YHTEENSÄ | 88 610 600,02 | 90 543 179,78 |

TURUN SATAMA -konserni

Tuloslaskelma

| | 1.1. - 31.12.2021 | 1.1. - 31.12.2020 |
|---|----------------------|----------------------|
| LIKEVAIHTO | 24 775 294,18 | 24 764 259,94 |
| Valmistus omaan käyttöön | 47 160,84 | 131 114,06 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 258 176,28 | 208 122,12 |
| Materiaalit ja palvelut | | |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | | |
| Ostot tilikauden aikana | -338 136,14 | -264 107,53 |
| Ulkopuoliset palvelut | -1 175 299,40 | -732 637,50 |
| Materiaalit ja palvelut yhteensä | -1 513 435,54 | -996 745,03 |
| Henkilöstökulut | | |
| Palkat ja palkkiot | -3 805 030,65 | -3 857 770,55 |
| Henkilösivukulut | | |
| Eläkekulut | -913 899,67 | -919 165,03 |
| Muut henkilösivukulut | -115 516,27 | -100 071,29 |
| Henkilöstökulut yhteensä | -4 834 446,59 | -4 877 006,87 |
| Poistot ja arvonalentumiset | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | -7 720 531,68 | -7 479 328,14 |
| Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä | 0,00 | -3 750,00 |
| Konsernireservin tuloutus | 6 834,07 | 90 200,30 |
| Poistot ja arvonalentumiset yhteensä | -7 713 697,61 | -7 392 877,84 |
| Liiketoiminnan muut kulut | -7 568 821,17 | -7 228 348,62 |
| LIKEVOITTO (-TAPPIO) | 3 450 230,39 | 4 608 517,76 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | |
| Muut korko- ja rahoitustuotot | | |
| Muilta | 8 851,76 | 6 219,48 |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut | | |
| Saman konsernin yrityksille | -994 384,96 | -3 443 298,73 |
| Muille | -56 682,07 | -64 298,30 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | -1 042 215,27 | -3 501 377,55 |
| VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA | 2 408 015,12 | 1 107 140,21 |
| Tuloverot | | |
| Tilikauden verot | -27 716,72 | -204 121,27 |
| Laskennalliset verot | -263 783,45 | -126 661,24 |
| Tuloverot yhteensä | -291 500,17 | -330 782,51 |
| Vähemmistöosuudet | 51 147,77 | -71 657,89 |
| TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO) | 2 167 662,72 | 704 699,81 |

TURUN SATAMA -konserni

Rahoituslaskelma

| | 1.1. - 31.12.2021 | 1.1. - 31.12.2020 |
|--|----------------------|----------------------|
| LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA | | |
| Myynnistä saadut maksut | 24 805 721,09 | 23 322 809,87 |
| Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut | 258 476,28 | 208 122,12 |
| Maksut liiketoiminnan kuluista | -13 817 563,30 | -13 595 976,29 |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja | 11 246 634,07 | 9 934 955,70 |
| Maks. korot ja maksut muista liiketoim. rahoituskuluista | -3 495 834,13 | -3 634 565,80 |
| Saadut korot liiketoiminnasta | 8 851,76 | 6 219,48 |
| Saadut osingot liiketoiminnasta | 0,00 | 0,00 |
| Maksetut välittömät verot | -312 412,57 | -268 499,48 |
| Rahavirta ennen satunnaisia eriä | 7 447 239,13 | 6 038 109,90 |
| Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta | 0,00 | 0,00 |
| LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A) | 7 447 239,13 | 6 038 109,90 |
| INVESTOINTIEN RAHAVIRTA | | |
| Investoinnit aineellisiin aineettomiin hyödykkeisiin | -3 254 952,76 | -6 809 209,76 |
| Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutus | 222 514,50 | 0,00 |
| Investoinnit muihin sijoituksiin | 0,00 | 0,00 |
| Myönnetyt lainat / takaisinmaksut | -35 600,00 | 0,00 |
| INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B) | -3 068 038,26 | -6 809 209,76 |
| RAHOITUKSEN KASSAVIRTA | | |
| Maksullinen oman pääoman lisäys | 0,00 | 0,00 |
| SVOP pääomanpalautus | 0,00 | 0,00 |
| Omien osakkeiden hankkiminen | 0,00 | 0,00 |
| Omien osakkeiden myynti | 0,00 | 0,00 |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot | 0,00 | 0,00 |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut | 0,00 | 0,00 |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot | 0,00 | 0,00 |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut | -1 365 220,00 | -1 365 220,00 |
| Maksetut osingot ja muu voitonjako | -28 555,47 | -26 035,97 |
| RAHOITUKSEN KASSAVIRTA (C) | -1 393 775,47 | -1 391 255,97 |
| RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C) LISÄYS (+) / VÄHENNYS (-) | 2 985 425,40 | -2 162 355,83 |
| Rahavarat tilikauden alussa | 18 465 381,76 | 20 627 737,59 |
| Rahavarat tilikauden lopussa | 21 450 807,16 | 18 465 381,76 |

TURUN SATAMA OY

Tase

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|--|-----------------------|----------------------|
| VASTAAVAA | | |
| PYSYVÄT VASTAAVAT | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | |
| Aineettomat oikeudet | 14 641,93 | 18 903,91 |
| Liikearvo | 3 157 773,63 | 6 315 547,27 |
| Muut aineettomat hyödykkeet | 922 710,47 | 1 389 892,34 |
| Aineettomat hyödykkeet yhteensä | 4 095 126,03 | 7 724 343,52 |
| Aineelliset hyödykkeet | | |
| Rakennukset ja rakennelmat | 14 650 651,50 | 14 819 140,05 |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet | 32 874 040,99 | 31 601 612,02 |
| Koneet ja kalusto | 3 676 353,89 | 1 081 603,33 |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 511 788,42 | 6 444 786,86 |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä | 51 712 834,80 | 53 947 142,26 |
| Sijoitukset | | |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä | 2 114 874,90 | 1 874 184,50 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | 121 880,00 | 121 880,00 |
| Sijoitukset yhteensä | 2 236 754,90 | 1 996 064,50 |
| PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ | 58 044 715, 73 | 63 667 550,28 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | | |
| Pitkäaikaiset saamiset | | |
| Muut saamiset | 35 600,00 | 0,00 |
| Pitkäaikaiset saamiset yhteensä | 35 600,00 | 0,00 |
| Lyhytaikaiset saamiset | | |
| Myyntisaamiset | | |
| Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä | 76 543,56 | 37 114,76 |
| Myyntisaamiset muilta | 3 343 682,16 | 3 470 601,90 |
| Muut saamiset | | |
| Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä | 21 167 921,30 | 17 823 685,64 |
| Muut saamiset muilta | 225 801,32 | 391 195,21 |
| Siirtosaamiset | | |
| Siirtosaamiset saman konsernin yrityksiltä | 0,00 | 0,00 |
| Siirtosaamiset muilta | 1 292 359,79 | 135 967,59 |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä | 26 106 308,13 | 21 858 565,10 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 0,00 | 4 972,70 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ | 26 141 908,13 | 21 863 537,80 |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | 84 186 623,86 | 85 531 088,08 |

TURUN SATAMA OY

Tase

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|--|----------------------|----------------------|
| VASTATTAVAA | | |
| OMA PÄÄOMA | | |
| Osakepääoma | 100 000,00 | 100 000,00 |
| Maksullinen osakeanti | | |
| Muut rahastot | | |
| Sijoitetun vapaan pääoman rahasto | 23 241 479,82 | 23 241 479,82 |
| Edellisten tilikausien voitto (-tappio) | 2 886 722,65 | 2 897 450,85 |
| Tilikauden voitto (-tappio) | 1 205 368,98 | -10 728,20 |
| OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ | 27 433 571,45 | 26 228 202,47 |
| TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ | | |
| Poistoero | 3 041 276,13 | 1 812 779,88 |
| VIERAS PÄÄOMA | | |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | | |
| Velat saman konsernin yrityksille | 49 800 000,00 | 50 800 000,00 |
| Muut pitkäaikaiset velat | 44 186,40 | 41 868,84 |
| Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä | 49 844 186,40 | 50 841 868,84 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | | |
| Ostovelat | | |
| Saman konsernin yrityksille | 407 377,48 | 259 383,69 |
| Muille | 582 182,52 | 612 896,17 |
| Muut velat | | |
| Saman konsernin yrityksille | 1 000 000,00 | 3 400 000,00 |
| Muille | 765 068,06 | 1 100 179,07 |
| Siirtovelat | | |
| Saman konsernin yrityksille | 450 756,81 | 495 523,91 |
| Muille | 662 205,01 | 780 254,05 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä | 3 867 589,88 | 6 648 236,89 |
| VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ | 53 711 776,28 | 57 490 105,73 |
| VASTATTAVAA YHTEENSÄ | 84 186 623,86 | 85 531 088,08 |

TURUN SATAMA OY

Tuloslaskelma

| | 1.1. - 31.12.2021 | 1.1. - 31.12.2020 |
|---|----------------------|----------------------|
| LIKEVAIHTO | 21 999 668,85 | 21 901 120,06 |
| Valmistus omaan käyttöön | 47 160,84 | 131 114,06 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 256 294,44 | 205 925,14 |
| Materiaalit ja palvelut | | |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | | |
| Ostot tilikauden aikana | -235 878,74 | -185 059,02 |
| Ulkopuoliset palvelut | -1 132 354,61 | -685 664,41 |
| Materiaalit ja palvelut yhteensä | -1 368 233,35 | -870 723,43 |
| Henkilöstökulut | | |
| Palkat ja palkkiot | -3 068 603,25 | -3 156 418,09 |
| Henkilösivukulut | | |
| Eläkekulut | -776 395,35 | -801 043,96 |
| Muut henkilösivukulut | -91 063,69 | -75 220,81 |
| Henkilöstökulut yhteensä | -3 936 062,29 | -4 032 682,86 |
| Poistot ja arvonalentumiset | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | -7 065 317,96 | -6 848 562,80 |
| Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä | 0,00 | -3 750,00 |
| Poistot ja arvonalentumiset yhteensä | -7 065 317,96 | -6 852 312,80 |
| Liiketoiminnan muut kulut | -6 685 082,45 | -6 423 537,34 |
| LIIKEVOITTO (-TAPPIO) | 3 248 428,08 | 4 058 902,83 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | |
| Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä | 192 233,63 | 73 755,38 |
| Muut korko- ja rahoitustuotot | | |
| Muilta | 8 851,76 | 6 117,38 |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut | | |
| Saman konsernin yrityksille | -994 384,96 | -3 443 298,73 |
| Muille | -5 101,93 | -6 209,97 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | -798 401,50 | -3 369 635,94 |
| VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA | 2 450 026,58 | 689 266,89 |
| Tilinpäätössiirrot | | |
| Poistoeron lis. (-) tai väh.(+) | -1 228 496,25 | -549 890,34 |
| Tilinpäätössiirrot yhteensä | -1 228 496,25 | -549 890,34 |
| Tuloverot | | |
| Tilikauden verot | -16 161,35 | -150 104,75 |
| Tuloverot yhteensä | -16 161,35 | -150 104,75 |
| TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO) | 1 205 368,98 | -10 728,20 |

TURUN SATAMA OY

Rahoituslaskelma

| | 1.1. - 31.12.2021 | 1.1. - 31.12.2020 |
|--|----------------------|----------------------|
| LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA | | |
| Myynnistä saadut maksut | 22 032 307,63 | 20 482 165,82 |
| Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut | 256 294,44 | 205 925,14 |
| Maksut liiketoiminnan kuluista | -12 018 234,06 | -11 730 000,27 |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja | 10 270 368,01 | 8 958 090,69 |
| Maks. korot ja maksut muista liiketoim. rahoituskuluista | -3 444 253,99 | -3 576 477,47 |
| Saadut korot liiketoiminnasta | 8 851,76 | 6 117,38 |
| Saadut osingot liiketoiminnasta | 192 233,63 | 73 755,38 |
| Maksetut välittömät verot | -255 640,88 | -268 499,48 |
| Rahavirta ennen satunnaisia eriä | 6 771 558,53 | 5 192 986,50 |
| Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta | 0,00 | 0,00 |
| LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A) | 6 771 558,53 | 5 192 986,50 |
| INVESTOINTIEN RAHAVIRTA | | |
| Investoinnit aineellisiin aineettomiin hyödykkeisiin | -2 378 519,67 | -6 597 102,99 |
| Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutus | 222 514,50 | 0,00 |
| Investoinnit muihin sijoituksiin | -240 690,40 | 0,00 |
| Myönnetyt lainat / takaisinmaksut | -35 600,00 | 0,00 |
| INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B) | -2 432 295,57 | -6 597 102,99 |
| RAHOITUKSEN KASSAVIRTA | | |
| Maksullinen oman pääoman lisäys | 0,00 | 0,00 |
| SVOP pääomanpalautus | 0,00 | 0,00 |
| Omien osakkeiden hankkiminen | 0,00 | 0,00 |
| Omien osakkeiden myynti | 0,00 | 0,00 |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot | 0,00 | 0,00 |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut | 0,00 | 0,00 |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot | 0,00 | 0,00 |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut | -1 000 000,00 | -1 000 000,00 |
| Maksetut osingot ja muu voitonjako | 0,00 | 0,00 |
| RAHOITUKSEN KASSAVIRTA (C) | -1 000 000,00 | -1 000 000,00 |
| RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C) LISÄYS (+) / VÄHENNYS (-) | 3 339 262,96 | -2 404 116,49 |
| Rahavarat tilikauden alussa | 17 828 658,34 | 20 232 774,83 |
| Rahavarat tilikauden lopussa | 21 167 921,30 | 17 828 658,34 |

PORT OF TURKU

FINLAND

Turun Satama Oy
Juhana Herttuan puistokatu 21
20100 Turku
turkuport@portofterku.fi
www.portofturku.fi

